

# Andrés Vuskovich Wacquez

El Alba 2, Parcela 27, Sitio 19  
Condominio Los Olivos del Alba  
Colina, Santiago  
(56) 9 6837 5903  
[vusko@yahoo.com](mailto:vusko@yahoo.com)

Ingeniero Comercial mención Economía titulado con distinción, MBA de la Univ. Adolfo Ibáñez y nivel avanzado de inglés, más de 15 años de experiencia en grandes y medianas empresas del sector salud, productivo, consumo masivo, servicios y financiero. Con amplia y comprobada experiencia en temas financieros y contables, diseño y optimización de políticas y procesos operacionales, control de gestión y riesgo, normativa legal, laboral y tributaria. He liderado y formado equipos de trabajo de hasta 60 personas, participación en planificaciones estratégicas y experiencia asesorando y reportando a Directorios Corporativos.

## EXPERIENCIA PROFESIONAL

### LABORATORIO LABOCOCH LTDA.

Ene 2017- Act.

Empresa nacional dedicada a la importación, fabricación y distribución de productos de peluquería y cosmética, productos de hogar y de automóviles. Con ventas anuales aprox. de MM\$6.500.-

#### Gerente de Administración y Finanzas

Encargado de diseñar y organizar el departamento de administración y finanzas llevando a cabo una completa reestructuración y profesionalización del área. Elaboración y aplicación de la normativa y procedimientos necesarios que garanticen una administración y control financiero contable de acuerdo las políticas de la compañía. Dirigir, coordinar y controlar las funciones financieras y de gestión, de tesorería, contabilidad, recursos humanos y tecnologías de la información.

- ∞ Diseñé e implementé los presupuestos de la empresa para el año 2017 y 2018, lo que significó un trabajo en conjunto con todas las áreas de compañía.
- ∞ Establecí y soy responsable de administrar y controlar los procesos de flujos de efectivo de la empresa.
- ∞ Implementación y puesta en marcha del sistema SAP Business One.
- ∞ Reduje en un 76% y 38% los indicadores de cobranza y de cuentas por cobrar de la empresa.
- ∞ Desarrollé un plan de ahorro de costos y gastos que permitió un ahorro anual de MM\$124.- para el año 2017.
- ∞ Establecí un proceso de cierre contable que permite entregar a la Gerencia General los informes financieros y de gestión mensualmente.

### RED ONCOSALUD

Ene 2016 – Sep 2016

Empresa del grupo RedSalud, orientada a satisfacer las necesidades de la población que sufre de enfermedades oncológicas. En el ejercicio 2015 las ventas de Oncosalud alcanzaron los MM\$ 4.500.- y un resultado de MM\$ 570.-

#### Gerente de Administración y Finanzas

Responsable de asegurar el cumplimiento de las obligaciones administrativas, contables, financieras, de RR.HH. ante la Gerencia General y el Directorio Corporativo. Dirigir y controlar las políticas financieras, contables y económicas de la empresa, velando por los activos de la compañía y teniendo a cargo la consolidación de resultados junto con la generación de los informes de gestión para el Directorio

- ∞ Realicé un proceso de revisión y auditoría de las cuentas contables (CxC) de la empresa que significó una facturación por concepto de prestaciones no cobradas a Isapres por un monto de MM\$ 205.-
- ∞ Lideré los procesos de elaboración del presupuesto y proyecciones financieras de acuerdo con los parámetros establecidos por la Casa Matriz.
- ∞ Implementé las estrategias y políticas orientadas a optimizar y propiciar la generación de recursos financieros en la operación de la empresa y gestionar el flujo de caja de la compañía.
- ∞ Encargado de la presentación de los EEFF y de Gestión de la empresa ante el Directorio Corporativo.
- ∞ Revisión y mejora de las políticas y normas para las funciones de contabilidad, tesorería, facturación, cobranza, análisis financiero y RR.HH.
- ∞ Establecí un nuevo proceso de contabilización y pago de honorarios médicos.

### MEGASALUD SPA

Sep 2005 – Dic 2015

Empresa nacional del grupo RedSalud, dedicada a la prestación de servicios de salud ambulatoria; con ventas anuales aproximadas de MM\$95.000.- y una dotación de 2.000.- personas.

#### Gerente de Administración y Finanzas (S)

Feb 2015 – Nov 2015

Entre los meses de febrero y noviembre de 2015, tuve a cargo la Gerencia de forma subrogante. Durante el periodo, lleve a cabo las siguientes acciones:

- ∞ Puesta en marcha Proyecto Imagenología con una inversión en equipamiento e infraestructura de MM\$ 6.200.-, que generaron un aumento de ingresos anual de MM\$ 2.400.- y un aumento del MB de MM\$675.-
- ∞ Liderar el proyecto de implementación de Boleta Electrónica de Servicios, que significó un desarrollo completo de los sistemas de caja de Megasalud.

- ∞ Diseño e implementación de plan de ahorro de costos, lo que incluyó negociaciones con proveedores y cambios de procesos, generando un ahorro de MM\$800.- para el año 2015.
- ∞ Negociación con deudores comerciales y mejoras de los procesos internos de facturación y cobranza, que permitió regularizar deudas por MM\$1.000.- a junio 2015.
- ∞ Gestión con bancos de préstamo LP por un monto de MM\$ 20.000.- con la finalidad de mejorar las condiciones de los créditos actuales y financiar el plan de inversiones 2015-2018.

#### **Gerente Contralor**

**Ene 2013 – Dic 2015**

Apoyar a la organización en el cumplimiento de sus políticas, estrategias y objetivos; velar porque la empresa cuente con actividades de control interno adecuadas para el logro de sus objetivos financieros y societarios; conocer y hacer seguimiento al levantamiento de los factores de riesgo que puedan afectar al cumplimiento de tales objetivos y de los mecanismos de control existentes para mitigar dichos riesgos. Apoyar y reportar directamente al Comité de Auditoría respecto de todas las materias competentes a dicha entidad. Asesorar al Gerente General en materias comerciales, financieras y operacionales.

- ∞ Asesorar a las diferentes áreas de la Empresa en la revisión y aprobación de presupuestos, procesos y resultados como también en la implementación de actividades de control que ayuden en el logro de sus objetivos.
- ∞ Orientar y apoyar a las Gerencias funcionales en el proceso de control interno como también en el mejoramiento y optimización de los procesos financieros y operacionales.
- ∞ Auditoría y Proceso de Regularización de Saldos Contables de Clínica Arauco Salud que significó ajustes en Patrimonio por un monto de MM\$1.350.-
- ∞ Actualización completa del Modelo de Control Interno COSO basado en los nuevos estándares y mejores prácticas.

#### **Jefe de Auditoría Interna**

**Ene 2010 – Dic 2012**

- ∞ Desarrolle los indicadores de grados de ocupación y oferta de los profesionales, junto con los indicadores de fidelidad de pacientes; los que fueron incorporados en el BSC de la empresa.
- ∞ Supervisó los distintos procesos de auditoría interna, llevados a cabo por PwC a nivel nacional.

#### **Analista de Contraloría**

**Sept 2005 – Dic 2009**

Creación de indicadores que entreguen datos de comportamiento de los procesos y sus variables relevantes.

#### **STRIKEOPTION**

**Mar 2004 – Dic 2004**

#### **Asesor Bursátil**

Responsable de la captación y administración de cartera de clientes incluyendo el análisis de las rentabilidades individuales y grupales tanto para el mercado norteamericano como el mercado chileno.

#### **EDUCACIÓN**

- ∞ Master of Business Administration MBA Executive Universidad Adolfo Ibáñez (2009 - 2010)
- ∞ Ing. Comercial mención Economía Universidad Gabriela Mistral (1998 – 2003)
- ∞ Bachillerato en Cs. Naturales. Universidad de Chile (1994 – 1995)
- ∞ Liceo Alemán de Santiago (1981 – 1992)
- ∞ Curso Creating Business Intelligence for your Organization – SAS Institute – Marzo 2012
- ∞ “Comprendiendo las Normas Internacionales de Información Financiera” – PwC – Agosto 2011 – 45 hrs.
- ∞ UCLA Int'l Mgmt. Seminar - New Skills for the Global Manager - UCLA Anderson School of Mgmt – Enero 2011
- ∞ Curso de Desarrollo de Habilidades de Negociación - Universidad Adolfo Ibáñez - 2010
- ∞ Taller de Design Thinking - Universidad Adolfo Ibáñez - 2010
- ∞ Curso de Ingles Wall Street Institute, 12 meses, 1998, Nivel Alcanzado Upper Waystage 3
- ∞ Curso de Ingles, Berlitz Institute, 2 meses, 1997, Boston, Mass, EE.UU.

#### **DATOS PERSONALES**

#### **CONOCIMIENTOS TÉCNICOS**

- ∞ Fecha de Nacimiento: 4 de Enero de 1975
- ∞ Estado Civil: Casado
- ∞ RUT: 12.868.548-0
- ∞ Nacionalidad: Chileno

- ∞ Idiomas:
  - Ingles Avanzado
  - Alemán Básico
- ∞ Computación:
  - Microsoft Office Avanzado
  - SAP Business One Avanzado
  - Softland Avanzado
  - SAS Avanzado
  - AutoAudit Avanzado